

FONDI SANITARI

Le nuove strategie per affrontare il domani

POLITICHE E ANALISI SCRITTE

Valerio Marchisio - Partner Associate C&A

3 marzo 2023

Gestione
convenzionata



Autogestione

| | |
|---------------------------|------------|
| ✓ Snella | X Poco |
| ✓ Trasferisce i rischi | flessibile |

| | |
|------------------------|----------------------|
| ✓ Controllo diretto | X Rischio assunto |
| ✓ Flessibile | direttamente |

La spesa sanitaria dell'ultimo trimestre è stata di un milione!



Tanto o poco?
Sostenibile o no?

Guardiamo il cc! In fondo
siamo sempre riusciti ad erogare
le prestazioni!





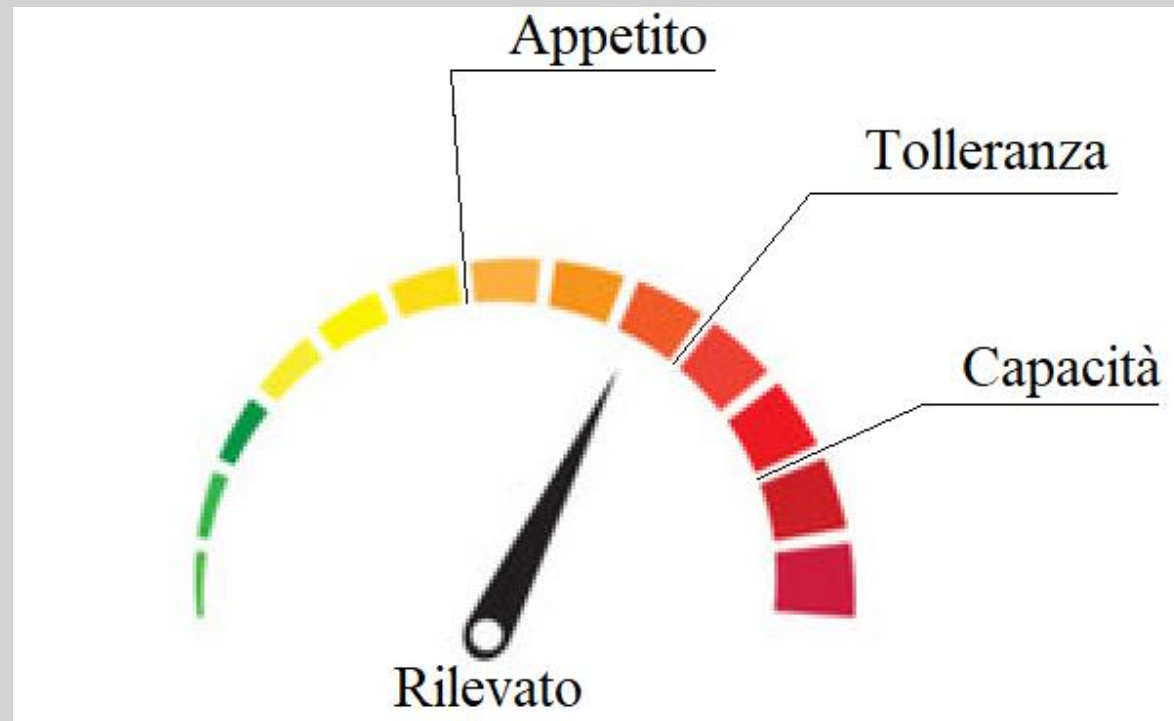
Sottoscriviamo
l'accordo con la
clinica
"Cure Felici"?

Un milione, sì o no?

Il monitoraggio della spesa sanitaria, sia diretta, sia indiretta, può indirizzare le scelte strategiche, supportare la pianificazione del Consiglio di Amministrazione e le scelte del Direttore.

Una politica può definire le metriche di analisi da effettuare periodicamente ed inserire in una reportistica dedicata.

La spesa deve essere mantenuta entro livelli prestabiliti, sia a livello mensile che periodale per garantire il livello desiderato di flussi in uscita.



Analisi, indici di prestazione e di rischio

| Indicatore | Finalità |
|--------------------------------------|--|
| Valore assoluto spesa | Monitoraggio spesa |
| Analisi per tipologia di prestazione | Valutazione prestazioni con costo maggiore |
| Ripartizione per fascia di costo | Valutazione della distribuzione dei costi ed eventuali picchi di spesa |
| Ripartizione per struttura | Comparazione della spesa tra le diverse strutture convenzionate |
| Rapporto con periodi precedenti | Analisi dell'evoluzione della spesa e stagionalità |
| Rapporto con numero prestazioni | Valutazione del costo medio delle prestazioni |
| Rapporto con numero iscritti | Valutazione della spesa media periodale per iscritto |

Reportistica

La reportistica consente di valutare i risultati delle analisi da più punti di vista:

- "Fotografia" alla data di valutazione
- Analisi storica
- Analisi previsionale

ed indirizzare la pianificazione strategica.

Clinica "Cure Felici"

Avere un questionario scritto di valutazione consente di predisporre analisi accurate, effettuare comparazioni puntuali, valutare i costi.

Con l'obiettivo di una maggiore capacità di valutazione e di negoziazione a beneficio dei costi, dell'adeguatezza delle prestazioni e a tutela della propria sostenibilità e reputazione.

Elementi di valutazione

- Costi delle prestazioni
- Analisi governo sanitario
- Report DRG (entrata/uscita, recidive...)
- Richieste degli iscritti al Fondo Sanitario
- Analisi geografica
- Confronti con altre convenzioni

BEST

BETTER

GOOD



**Controlli,
politiche,
reportistica**

Documenti scritti oggi

- Statuto/regolamento
- Piano sanitario/nomenclatore
- Modulistica servizi e prestazioni
- Modulistica precontrattuale

Politiche

- Governo, requisiti professionali
- Politiche sanitarie
- Gestione dei costi
- Gestione dei rischi
- IT
- Sostenibilità
- Investimenti
- Esternalizzazione

Documenti

- Piano strategico per l'autogestione
- Criteri di valutazione delle convenzioni
- Criteri di valutazione delle prestazioni sanitarie (struttura, diagnosi, prestazione...)
- Documento operativo per la valutazione dei rischi
- Questionario di valutazione delle strutture sanitarie
- Piani di emergenza
- Piani di recupero IT

Report e trasparenza

- Report periodico di valutazione delle spese sanitarie
- Report investimenti
- Report rischi
- Analisi del contesto sanitario
- Analisi del contesto politico, economico e sociale
- Comunicazioni e trasparenza verso gli iscritti
- Aggiornamento costante delle figure apicali e del governo del Fondo Sanitario

Verso una normativa di settore